

# ANDREA BELLUCCI

## SINTESI DEL PROFILO PROFESSIONALE

---

Titoli di studio conseguiti e eventuale iscrizione ad albi professionali	Maturità Classica Laurea quadriennale in Economia e Commercio Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano Iscrizione al Registro dei Revisori Legali
Posizioni, cariche e ruoli professionali e/o accademici attualmente rivestiti	Professore Associato di Economia Aziendale Consulente di Direzione
Esperienze e cariche pregresse rilevanti	Si rimanda alle sezioni successive

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

<i>Gen 2002 - in corso</i>	<p><b>Professore Associato</b> a tempo definito presso l'Università degli Studi di Perugia, prima Ricercatore ed ancora prima Professore a Contratto, di Economia Aziendale per i corsi di laurea triennale e magistrale.</p> <p>Attività Didattiche dal 2002 ad oggi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Titolarità dei Corsi di Programmazione e Controllo, Ragioneria Generale e Applicata, Ragioneria Applicata e Professionale, Economia Aziendale, Valutazione d'Azienda, Economia Aziendale ed Organizzazione, Contabilità e Bilancio delle Imprese Bancarie ed Assicurative, Bilancio dell'Impresa Assicurativa.</li><li>- Presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Perugia: Corsi su Economia Aziendale delle realtà sanitarie e su Organizzazione Aziendale.</li></ul> <p>Visiting Professor presso l'Università della Finanza di Mosca per seminari e lezioni su tematiche di bilancio.</p> <p><i>Titolare del Contratto per l'Insegnamento di Economia e Tecnica delle Imprese Assicurative presso l'Università di Milano Bicocca dal 2016 al 2023.</i></p> <p>Autore di pubblicazioni nell'ambito dell'economia aziendale con riferimento ai bilanci, alla pianificazione e controllo, alla governance di imprese industriali, finanziarie e di servizi, alla rendicontazione non finanziaria.</p> <p>Partecipante e relatore a convegni nazionali ed internazionali su tematiche di economia aziendale.</p> <p><u>Elenco principali pubblicazioni e paper anche in via di pubblicazione ed accettazione per convegni:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- L'iter di formazione del bilancio di esercizio delle società di assicurazione", 2002, Summa, Roma.</li></ul>
----------------------------	---

- Il settore dell'industria della carta e dell'editoria, in *L'Economia Umbra e le Sfide del Mercato. Problemi e Prospettive all'Inizio del XXI Secolo*, Cavazzoni et al., 2003.
- *Le Imprese di assicurazione. Profili gestionali, organizzativi, e contabili*, Giappichelli, Torino, 2003.
- I conti d'ordine nel bilancio d'esercizio delle imprese di assicurazione, in *"Diritto ed Economia dell'Assicurazione*, Giuffrè Editore, Milano, 2004.
- La creazione di valore nei rami danni, *"Quaderno AIAF" n. 118*, Milano, 2004.
- I value drivers nell'impresa assicurativa in *"I nuovi scenari del marketing assicurativo"*, G. Turchetti (a cura di), FrancoAngeli, Milano, 2004.
- La nuova disciplina dei reati societari nell'ambito delle imprese di assicurazione, in *"Il falso in bilancio. Riflessioni sulle novità della legge di riforma"*, G. Cavazzoni (a cura di), Giappichelli, Torino 2004.
- Dal codice di commercio del 1882 al codice di commercio del 1942: le interdipendenze fra la dottrina ragioneristica e disciplina normativa del bilancio di esercizio, Mari M. et al., *Atti del Convegno SISR*, 2005.
- La determinazione della Riserva sinistri: aspetti bilancistici, procedurali e di controllo interno anche alla luce dell'introduzione dei principi contabili internazionali e della figura dell'attuario incaricato danni con F. Cassese, in *"Diritto ed Economia dell'Assicurazione*, Giuffrè Editore, Milano, 2006.
- *La Storia della Perugia (1907 - 1985). La vicenda imprenditoriale attraverso l'analisi dei bilanci societari - Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale*, Bellucci A., Cardoni A., Cavazzoni C., Mari M., RIREA, 2007.
- Tutela del consumatore e pricing nel settore assicurativo in *"Il diritto dei consumi: realtà e prospettive*, G. Cavazzoni et alia (a cura di), Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 2008.
- Convergenze e divergenze tra Solvency II e IAS/IFRS e Riassicurazione e sviluppo di un modello di valutazione del potenziale impatto sui bilanci delle principali tipologie di trattati di riassicurazione alla luce dell'introduzione di Solvency II" e *"Solvency II e l'analisi finanziaria delle assicurazioni"*, *Quaderno AIAF n. 68*, ottobre 2008.
- *Elementi di Economia delle Aziende Sanitarie*, Bellucci A., Cardoni A., Giappichelli, Torino, 2008.
- *L'Editoria fra territorio e mercato. Le risorse e le opportunità della dimensione "locale"*. Bellucci A., Liguori, Napoli, 2008.
- Le determinanti della sostenibilità economico-patrimoniale nelle aziende dei servizi idrici, Bellucci A.; Cardoni A.; Cavazzoni C.; Santini F., *Atti del Convegno AIDEA, Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale*, Milano, 2010.
- L'analisi dei principali settori regionali dei servizi pubblici: Settore "Sanità", Bellucci A. et al., in *Il peso del "pubblico" nell'economia umbra*, Giappichelli, Torino, 2010.
- Il sistema amministrativo-contabile dell'Ospedale Santa Maria della Misericordia di Perugia tra la fine del XVIII e l'inizio del XIX Secolo, Bellucci A., Santini F., Terzani S., in *Contabilità e Cultura Aziendale*, 2011.
- Il nodo della sostenibilità nella sanità integrativa, Andrea Bellucci, *About Pharma*, 2011.
- Tutela del consumatore ed equilibrio d'impresa nel risparmio gestito assicurativo: peculiarità, prospettive e logiche di creazione di valore", in *"Tutela del consumatore assicurato tra codice civile e legislazione speciale"*, a cura di G. Cavazzoni et alia., Edizioni Scientifiche Italiane, 2012.
- *Proposte e modelli per lo sviluppo del welfare contrattuale" nella pubblicazione "I fondi sanitari tra integrazione, sostituzione e complementarietà"* in collaborazione con Censis e RBM Salute (2013).

- Determinants of value creation in the reinsurance sector in “Financial instruments and technology of anticrisis management and prevention bankruptcy in insurance companies”, Moscow, 2013.
- Customer protection and Investment Strategy on Insurance Market: Italian and Russian Experience, Nadehza Kirillova and Andrea Bellucci, in Bulletin of the Financial University, International Scientific and Practical Journal, n. 2 (80) 2104, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow.
- Strategia, gestione del rischio e creazione di valore nelle imprese assicurative, Giappichelli, Torino, 2014.
- Corporate governance and risk taking behaviour in Italian insurance market, Bellucci A., Proceedings del 14<sup>th</sup> EBES Conference, Barcellona, 2014.
- Key Insurers Indicator in the reports on Insurance Companies: Russian and Italian Experience, Nadehza Kirillova, Andrea Bellucci, in Review of Business and Economic Studies, Vol. 2, N. 4, 2014.
- Costruire e Sviluppare Forme di Welfare Integrativo, in Sanità, Previdenza e Assistenza: prospettive evolutive per il Welfare Integrato, in collaborazione con Censis e RBM Salute (2014).
- Finanziabilità delle aziende idriche nell’attuale quadro normativo e di mercato: un’analisi empirica su un campione di imprese mono-utilities, Bellucci A., Rosi A., Management delle Utilities, Vol. 13, 2015.
- “Sistemi di rendicontazione e accountability per la sanità integrativa: una prima proposta di lavoro”, in MECOSAN, n. 95, 2015.
- “What is striking from an academic perspective?”, in Profit and Loss: le principali novità dei Principi Contabili. Cosa bisogna sapere sul nuovo IFRS 9”, Quaderno AIAF N. 168, dicembre 2015.
- La Definizione e il Monitoraggio del Risk Appetite quale strumento per la gestione strategica delle imprese assicurative, Andrea Bellucci, Martina Tofi, Atti del Convegno Sidrea, 2016.
- La continuità aziendale nella dottrina, nell’evoluzione normativa e nel processo di verifica dei suoi presupposti, Bellucci A., RIREA, 2016.
- The Herstory of the "Società Anonima per Azioni Perugia": The Role of Luisa Spagnoli in the Development of the Italian Chocolate Industry in the First 30 Years of the 20th Century, Bellucci A, Mari M., Picciaia F, Terzani S., in Accounting and Food. Some Italian Experiences, Taylor and Francis Inc., 2016
- Classification of Business Models of Italian Bancassurance by Balance Indicators, Andrea Bellucci, Martina Tofi, World Academy of Science, Engineering and Technology International Journal of Economics and Management Engineering, Vol. 11, n.7, 2017.
- L’evoluzione dei modelli di business nella bancassurance danni e vita, Andrea Bellucci, in Bancassicurazione (a cura di Mezzasoma L., Candian A., Bellucci A.), Edizioni Giuridiche Italiane, 2017.
- Gli indicatori di crisi e di insolvenza, in “Il Bilancio 2020 e l’Analisi Finanziaria”, Quaderno AIAF 182, 2020.
- “What is new accounting for insurance for investor and analysts?”, IFRS 17. Una grande opportunità che richiede un ulteriore affinamento nella comunicazione e nel processo di education degli stakeholder, Atti del Convegno AIAF del 20 ottobre 2019, in Quaderno AIAF 2020.
- Inquadramento del settore e dei correlati driver di rendicontazione finanziaria, in “Settore Idrico: la Rendicontazione finanziaria e non finanziaria e le prospettive di sviluppo”, Quaderno AIAF 186, 2021.
- Due Potenziali aree di implementazione dell’informativa finanziaria e non finanziaria della Relazione sulla Gestione: l’Intellectual Capital e il Business

	<p>Model, in “La Relazione sulla Gestione e l’informativa non finanziaria”, Quaderno AIAF 190, 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La rendicontazione non finanziaria delle PMI sull’impatto strategico della pandemia da Covid-19. Evidenze empiriche e implicazioni teoriche, Cardoni A., Bellucci A., Kiseleva E., in “Il Valore della Sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione”, Vita e Pensiero, 2022.</li> <li>- Valutazione, monitoraggio e rendicontazione, in Conoscere il PNRR. 150 parole chiave per capire regole, strumenti e funzionamento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (M. Cozzio, a cura di), 2022.</li> <li>- The Quality of SMEs stakeholder communication during strategic crisis: the case of Italian unlisted SMEs, Cardoni A., Bellucci A., Kiseleva E., in Business Strategy and Environment, Vol. 1, 2022.</li> <li>- Pareto e la sua esperienza in azienda dal 1870 al 1890, in “Pareto, graffi di uno scienziato. 1923-2023: cento anni senza Vilfredo Pareto”, Meltemi, Milano, giugno 2024.</li> <li>- Lo stakeholder engagement quale leva strategica di gestione manageriale attraverso l’analisi delle Dichiarazioni non Finanziarie 2022 delle imprese italiane quotate, A. Bellucci, R. Ferrini, Vita e Pensiero, 2024, in corso di pubblicazione.</li> <li>- La bozza del Principio volontario EFRAG sulla rendicontazione di sostenibilità per le PMI italiane: un potenziale contributo al superamento di alcuni aspetti problematici per la diffusione tra le aziende di minori dimensioni, A. Bellucci, R. Ferrini, Short paper per Manifesto and research frontiers for a Renaissance in Economics, Perugia, 20-21 giugno 2024.</li> <li>- La valutazione d’impatto secondo le nuove previsioni dello standard GRI 3: una content analysis sui Reporting non finanziari, A. Bellucci, A. Cardoni, R. Ferrini, abstract for paper per Convegno Sidrea, Ancona, settembre 2024.</li> <li>- From NFRD to CSRD: The Evaluation of the Supply Chain as an Intangible Asset in Sustainability Reporting, abstract for paper per Convegno AIASM, Grenoble, settembre 2024.</li> <li>- Bellucci A., Ferrini R., Migliorati F., Picciaia F., Trasparente come l’acqua”: implementazione dei processi di rendicontazione di sostenibilità e problematiche organizzative nel settore idrico. Il caso Umbra Acque s.p.a. Atti del Convegno CISAFA 2024, in corso di pubblicazione.</li> <li>- Bellucci A., Cardoni A., Ferrini R., The evolution of materiality Assessment Disclosure: an empirical study of GRI-CSR transition. In referaggio presso primaria rivista internazionale.</li> <li>- Bellucci A., Ferrini R., The role of governance as a determinant of materiality in sustainability reporting in accordance with GRI 3: A quantitative analysis of companies under Legislative Decree 254/2016. In referaggio presso primaria rivista internazionale.</li> <li>- Bellucci A., Cardoni A., Ferrini R., Applying the Ethics of Care to Stakeholder Engagement in Sustainability Reporting: Insights from the CSRD Framework. Accettato per 2ND JOURNAL OF MANAGEMENT AND GOVERNANCE PAPER DEVELOPMENT WORKSHOP, presso l’Università La Sapienza di Roma del 28 e 29 novembre 2025.</li> </ul>
<p><i>Gen 1999 – In corso</i></p>	<p><b>Consulente di Direzione</b>  Via Pergolesi 9, 20124 Milano  P. IVA: 10345970965.</p> <p>Attività di consulenza per il settore finanziario, di servizi, industriale, per società municipalizzate e non profit con riferimento a tre principali ambiti:</p>

	<p>a) valutazioni d'azienda, preparazione di business plan e di piani di ristrutturazione delle imprese, preparazione di bilanci attuariali per fondi e casse sanitarie. In particolare, valutazione di aziende e rami d'azienda in sede di operazioni straordinarie, stime di specifici asset materiali ed immateriali per impairment test e valutazioni di bilancio in genere.</p> <p>b) organizzazione e processi, censimento competenze e valorizzazione del personale, sviluppo di modelli di business, interventi sulle reti distributive, gestione del rischio e corporate governance.</p> <p>c) redazione di piani e bilanci di sostenibilità ed integrated report, assistenza nel passaggio a società benefit.</p>
<i>Dal luglio 1990 a dicembre 1998</i>	<p><b>Responsabile Organizzazione, Sviluppo Organizzativo e Gestione e Sviluppo Risorse Umane</b> presso le società del Gruppo Fondiaria.</p> <p>(Le società del Gruppo Fondiaria hanno partecipato ad una serie di operazioni di fusione ed oggi sono confluite rispettivamente, Fondiaria e Previdente, in Unipol Assicurazioni, Milano Ass. ni, nel Gruppo Allianz).</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Maturità Classica conseguita presso l'Istituto Mariotti a Perugia.

Laurea quadriennale in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Perugia.

## ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

---

Dottore Commercialista presso l'Ordine di Milano dal 23/04/2018 con il num. 10324.

Revisore Legale dei Conti (n. 131608 D.M. 02/03/2004; Pubblicato su Gazzetta Ufficiale n. 19 del 09/03/2004).

## ULTERIORI CARICHE RICOPERTE

---

Consigliere di Amministrazione, sindaco, presidente del collegio sindacale e componente dell'Organismo di Vigilanza di società industriali, commerciali e finanziarie di medie e grandi dimensioni, anche quotate e vigilate, e di fondazioni bancarie.

Partecipazioni ad Organismi di Contabilità nazionali ed internazionali e coordinamento gruppi di lavoro Associazione Italiana degli Analisti Finanziari ed altri comitati.

- Da maggio 2016 membro dell'EFRAG User Panel.
- Da gennaio 2015 membro della Commissione Assicurativa OIC (Organismo Italiano di Contabilità).
- Da dicembre 2023 membro del Gruppo di Lavoro OIC su Reporting di Sostenibilità.
- Coordinatore dei gruppi di lavoro dell'Associazione Italiana degli Analisti Finanziari (AIAF) su:
  - a) Indicatori finanziari e non finanziari del settore idrico a cui hanno partecipato i principali operatori del settore;
  - b) Implementazione nuovi principi contabili internazionali;
  - c) Implementazione IFRS 17 e IFRS 9 nel settore assicurativo;
  - d) Bieconomia nel settore delle utilities ed energetico.

- Da dicembre 2023 Componente del Comitato Scientifico di Assobenefit.
- Da febbraio 2025: Coordinatore del Gruppo di Lavoro Rendicontazione di Assobenefit in occasione della giornata nazionale dell'Associazione.

Coordinamento e partecipazione a Commissioni per Oscar di Bilancio:

- Team Leader della Commissione di Valutazione: a) Grandi Imprese non quotate (Bilancio 2021); b) Società Benefit (Bilancio 2022); c) Società Benefit (Bilancio 2023); Utilities quotate e non quotate (2024).
- Partecipante in sessioni precedenti.

Membership:

Socio e Presidente del collegio dei revisori dell'Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria.

Socio dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Socio della Società Italiana di Storia della Ragioneria.

Socio della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale.

**AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Perugia, 30 gennaio 2026

Firma

